

MES选型指南

从需求澄清到供应商评估的实战决策清单

下载时间：2026-07-03 官方网站：<https://www.xuliuiot.com/> 联系方式：400-800-5817

适用对象：老板、采购负责人、信息化负责人、生产经理

使用说明：本文档为可执行资料，可直接用于项目启动会、周例会、评审会与上线验收。建议结合企业现状补充内部版本。

一、选型目标

- 本指南的目标不是“选最贵或功能最多的系统”，而是选“最适合当前业务阶段且可持续扩展”的系统。
- 建议先明确企业当下阶段：基础透明化、流程标准化、经营优化，不同阶段选型重点不同。

二、需求澄清四步法

- 第一步梳理业务场景：从订单到交付画出关键流程图，标记高频异常点。
- 第二步定义最小上线范围：首期只保留高价值模块，避免大而全。
- 第三步定义成功标准：明确上线后要提升什么、降低什么、缩短什么。
- 第四步形成RFP：把范围、接口、交付、验收写清，减少后续争议。

三、供应商评估维度（建议20项）

- 业务匹配：是否有同工艺案例、是否理解现场管理语言、是否能给出可执行方案。
- 技术能力：接口成熟度、设备联网能力、系统稳定性、权限与审计能力。
- 交付能力：实施团队稳定性、项目经理经验、培训体系、售后响应机制。
- 商业条款：报价结构透明度、里程碑付款与验收边界、二期扩展成本。

四、演示与POC建议

- 要求供应商按你企业真实场景演示，不接受纯模板演示。
- POC优先验证三类能力：关键流程闭环、关键接口打通、关键数据可信。
- POC验收必须有书面记录，避免“演示可行、上线困难”。

五、合同与项目启动关键条款

- 必须写明：首期范围、交付物清单、验收标准、变更机制、问题响应时效、数据归属。
- 建议设置阶段验收与付款绑定，确保每个阶段都有可衡量成果。
- 合同中加入“关键人员稳定条款”与“知识转移条款”。

六、决策会汇报模板（可直接使用）

- 汇报结构：项目背景 -> 目标指标 -> 备选方案评分 -> 风险评估 -> 推荐方案 -> 实施计划。

- 推荐在汇报中展示：首期收益、二期扩展路径、组织配套要求。
- 决策后输出《选型决议纪要》，明确责任人与启动日期。

声明：本文档为序流智造官方资料，内容用于企业数字化建设参考。实际方案请结合工厂规模、产线工艺与管理目标进行评估。